

Programa

PROGRAMA DE CURSO

CURSO: Gestión Estratégica

SIGLA: IEU3045-1

CRÉDITOS: 5

MÓDULOS: 2/bimestral

REQUISITOS: Alumnos Postgrado UC

CARÁCTER: Optativo

I. DESCRIPCIÓN

Abordar el creciente déficit habitacional, el deterioro de los barrios y la segregación socioespacial en las ciudades chilenas se ha convertido en una prioridad nacional y en una necesidad urgente para el desarrollo equitativo, próspero y sostenible de las ciudades. Se necesitan nuevos instrumentos y mejores programas de política pública para transformar áreas deterioradas y carentes de servicios en barrios con mejor transporte, vivienda, áreas verdes, infraestructura pública y oportunidades de desarrollo para los residentes y las comunidades locales. El curso se enfocará en discutir los desafíos, oportunidades y cambios institucionales necesarios para implementar mejores políticas de desarrollo y regeneración urbana en Chile. Mediante la presentación de casos de estudio e invitados del sector público y privado, se analizarán experiencias nacionales y mejores prácticas implementadas en otras ciudades de Latinoamérica y el mundo para llevar a cabo procesos de desarrollo urbano que aborden las dimensiones física, social y económica del entorno.

II. OBJETIVOS

- **Analizar experiencias Internacionales:** Examinarán casos de estudio y mejores prácticas de desarrollo urbano implementadas en diversas ciudades del mundo, abordando de manera integral las dimensiones física, social y económica del entorno urbano.
- **Discutir Desafíos y Oportunidades del Contexto Chileno:** Reflexionarán sobre los desafíos, oportunidades y cambios institucionales necesarios para la implementación de políticas efectivas de regeneración urbana en Chile.
- **Comprender Aspectos Institucionales de la Regeneración Urbana:** Estudiar estrategias de gobernanza, participación ciudadana y modelos de financiamiento, que permitan comprender como planificar y ejecutar proyecto de regeneración urbana en diversos contextos.

III. CONTENIDOS

Los contenidos del curso se abordarán a través de casos de estudio en Chile y el extranjero. En cada caso, se tratarán los siguientes aspectos de un proyecto de regeneración y desarrollo urbano:

1. **Problemática y Contexto:** Se analizará el contexto en el que se desarrolla el proyecto, incluyendo los desafíos específicos y las oportunidades identificadas.
2. **Objetivos y Visión del Proyecto:** Se examinarán los objetivos y la visión general del proyecto, destacando los resultados esperados y los impacto que busca generar el proyecto.

3. **Actores e Instituciones:** Se identificarán y analizarán los actores clave y las instituciones involucradas en el desarrollo del proyecto, tanto en el ámbito público como privado.
4. **Acciones del Sector Público y Privado:** Se describirán las acciones emprendidas por el sector público y privado en la planificación y ejecución del proyecto.
5. **Plan de Financiamiento:** Se detallarán las medidas adoptadas para promover un desarrollo económico inclusivo y atraer inversión del sector público y privado. Se explorarán estrategias de financiamiento utilizadas y las dificultades y fortalezas de los diversos mecanismos.
6. **Mecanismos de Gobernanza (Entidades de Planificación, Desarrollo y Gestión):** Se analizarán las estructuras de gobernanza y las entidades involucradas (públicas, cuasi-públicas, privadas) para el desarrollo del proyecto.

IV. METODOLOGÍA

El curso se organizará en ocho sesiones semanales, cada una compuesta por dos módulos. La metodología de cada clase incluirá las siguientes actividades:

- **Lectura del Caso de Estudio:** Los estudiantes realizarán una lectura previa del caso de estudio asignado para familiarizarse con el contexto y los desafíos presentados.
- **Presentación del Caso de Estudio:** Durante la clase, se presentará el caso de estudio, destacando los aspectos más relevantes y contextualizando la problemática.
- **Análisis y Discusión:** Se llevará a cabo una discusión grupal sobre el caso de estudio, para que los estudiantes puedan compartir sus perspectivas y propuestas.
- **Lecciones Aprendidas para Chile:** Se reflexionará sobre las lecciones aprendidas y su aplicabilidad al contexto chileno, extrayendo conclusiones que puedan contribuir al desarrollo urbano del país.

Serán invitados algunos expertos en la industria, quienes expondrán casos de estudio nacionales e internacionales y contribuirán al análisis de la literatura relevante.

V. EVALUACIÓN

La evaluación consistirá en el análisis de un caso de estudio en regeneración urbana, el cual será seleccionado por el alumno y deberá ser aprobado por el profesor. Los alumnos deberán examinar de manera clara y específica el contexto y los objetivos del proyecto, las estrategias de gobernanza, y los modelos de financiamiento empleados para planificar y desarrollar el proyecto.

1. Evaluación 1: Presentación Selección e Introducción del Caso (20%):
2. Evaluación 2: Presentación Análisis y Discusión (40%):
3. Informe Final (40%):

VI. BIBLIOGRAFÍA

1. Consejo Nacional de Desarrollo Urbano. (2021). Propuesta para la regeneración urbana de las ciudades chilenas (N.o 1).
2. World Bank Group. (2022). Public-Private Partnerships: Reference Guide 3.0. <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/sites/ppp.worldbank.org/files/2022-02/9781464804731.pdf>

3. [Lectura/Video]. (n.d.). Improbable Journey: The Story of New York's High Line [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=ImprobableJourney>
4. Cross Bronx Expressway. (n.d.). Cross Bronx Expressway Project. <https://www.crossbronx.info/>
5. Cross Bronx Expressway. (2024). Engagement Summary Issue Identification Report (May 2024). <https://www.crossbronx.info/sites/default/files/2024-06/engagement-summary-issue-identification-report-may2024.pdf>
6. Secretaría Distrital del Hábitat Bogotá. (n.d.). Lagos de Torca. <https://www.habitatbogota.gov.co/proyectos-estrategicos/lagos-de-torca>
7. Secretaría Distrital de Planeación. (n.d.). Generalidades de los Planes Parciales de Desarrollo. <https://www.sdp.gov.co/gestion-territorial/planes-parciales-de-desarrollo/generalidades>
8. CBRE Chile. (2023). Reporte inmobiliario 2022-2023. <https://www.cbre.cl/-/media/project/cbre/dotcom/americas/chile-emerald/home/reports/report-inmobiliario-2022-2023.pdf>
9. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). (n.d.). Desarrollo Orientado al Transporte: Cómo crear ciudades más compactas, conectadas y coordinadas. <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Desarrollo-Orientado-al-Transporte-como-crear-ciudades-mas-compactas-conectadas-y-coordinadas.pdf>